

Description des Objectifs Individuels

**Directeur Ingénierie
Laurent THABUSSOT**

Année : 2008

M. Laurent THABUSSOT
Poste Directeur de l'Ingénierie

Liés aux objectifs corporatifs d'ENDESA France

Description de l'objectif	Obj. strat.	Indicateur	Obj. Atteint	% Pondéré	Résultat	% d'obtention	% d'obtention pondéré
1 EBITDA E. France		226,7		20%			0,00%
							0%

OBJECTIFS INDIVIDUELS

Objectifs de résultats

Description de l'objectif	Obj. strat.	Indicateur	Obj. Atteint	% Pondéré	Résultat	% d'obtention	% d'obtention pondéré
1 Projets en cours		↕		25,00%			0,00%
2 Projets en lancement		VOIR DETAIL		10,00%			0,00%
3 Nouvelle organisation Ingénierie				10,00%			0,00%
4 Reporting		↕		5,00%			0,00%
							0,00%

Objectifs comportementaux

Obtention.	Total obtenu	% Pondéré	% d'obtention	% d'obtention pondéré
Développement des personnes				
Travail en équipe				
Conduite du changement		30%		
Orientation vers les résultats				
				0%
TOTAL RESULTATS SGR 2008			100% somme=	0,0%

SIGNATURE DIRECTEUR GENERAL 18/4/2008 	SIGNATURE DIRECTEUR RESSOURCES HUMAINES 21/04/2008 	SIGNATURE DIRECTEUR COMEX 05/05/08 
---	---	--

Directeur	Objectif n° 1	Description de l'objectif: Etapes, décomposition	Date	Pondération	% Atteinte
Laurent Thabusot	Faire en sorte que les projets en cours de réalisation se déroulent conformément au plan industriel de la société	CCGT CEH 7 et 8: Etapes clés permettant de respecter le délai final . juin 2008 : début des fondations chaudières . septembre 2008 : début coulage fondations salle des machines . octobre 2008 : fin fondations chaudières . novembre 2008 : début montage tours . novembre 2008 : début montage chaudières . décembre 2008 : mise en gaz du poste gaz			35%
		CCGT CEH 7 et 8: Budget . Respect du budget global accordé de 471,7M€ . Mise en place d'outils de contrôle permettant de gérer les contingencies dans le cadre du respect du budget global			25%
		Parcs éoliens: Planning . Ambon: mars 2008 . Muzillac: octobre 2008 . Les vents de Cernon: mai 2008 . Centrale Eolienne de Cernon: juin 2008			25%
		Parcs éoliens: Budget Respect du budget accordé de 50,7M€ . Ambon: 13,4M€ . Muzillac: 13,4M€ . Les vents de Cernon: 13,6M€ . Centrale Eolienne de Cernon: 10,3M€ Mise en place d'outils de contrôle permettant de gérer les contingencies dans le cadre du respect du budget global			15%
TOTAL					100%

Objectifs 2008

Gestion du rendement 2008

Directeur	Objectif n° 2	Description de l'objectif: Etapes, décomposition	Date	Pondération	% Atteinte
Laurent Thabussot	Obtenir les conditions de lancement des projets non encore en phase de réalisation	CCHT Hornaing 4 . Etude comparative refroidissement avec récupération possible tour N°2: avril 2008 . Optimisation du budget: récupération tour, maîtrise d'œuvre: mai 2008			10%
		CCGT Lacq 1et 2 . Signature contrat raccordement gaz:juillet 2008 . Finaliser le circuit d'alimentation en eau brute: juin 2008 . Elaboration d'un budget à présenter au conseil: septembre 2008 . Analyse des offres et préparation cahier des charges du (ou des) marchés:septembre 2008 (hypothèse offres reçues fin mai)			20%
		CCGT Lucy 4 . Analyse de l'impact du report après arrêt Lucy3: mai 2008 . Finaliser les circuits de prélèvement eau et rejets effluents: juin 2008 . Elaboration d'un budget à présenter au conseil : septembre 2008 . Analyse des offres et préparation cahier des charges du (ou des) marchés:septembre 2008 (hypothèse offres reçues fin mai)			10%
		CCGT Provence 4 . Obtention permis de construire: juin 2008 . Finaliser l'étude de dispersion: septembre 2008 . Lancement appel offres: septembre 2008			10%
		Le Havre . Préparation dossier de saisine de la CNDP: avril 2008 . Elaboration dossier de débat public:fin 2008 . Définition des solutions de refroidissement de la tranche: novembre 2008			30%
		Eolien . Finalisation du contrat d'achat des éoliennes pour les parcs Kergrist: avril 2008 . Elaboration d'un contrat cadre pour les parcs Aerodis: juin 2008			20%
		TOTAL			100%

Objectifs 2008

Gestion du rendement 2008

Directeur	Objectif n° 3	Description de l'objectif	Date	Pondération	% Atteinte
Laurent Thabusot	Étude et analyse d'une nouvelle organisation de l'ingénierie permettant la réalisation de projets sur la base d'une maîtrise d'œuvre	Jusqu'à présent le schéma habituel de réalisation de projets repose sur des contrats EPC: Ex CCGT, éolien. L'organisation actuelle de la Direction de l'Ingénierie est adaptée à ce schéma. Les ressources ont été dimensionnées pour effectuer un suivi des contrats EPC (maîtrise d'ouvrage) et pour réaliser directement les travaux exclus des contrats EPC du type: Démantèlement d'ouvrages existants, aménagement de plate-forme, connexion avec les réseaux existants (station pompage, traitement effluent,...) raccordement RTE et GRT. Ce modèle, s'il est intéressant d'un point de vue de la gestion des projets et des risques limités pour le client, se heurte aujourd'hui à des sous-capacités des constructeurs qui de plus en plus se recentrent sur la fourniture des équipements dont ils maîtrisent complètement le processus de fabrication et d'approvisionnement (Ex: power train pour un CCGT) L'évolution du marché impose par ailleurs de rechercher les voies permettant de contenir la dérive des budgets. Ces considérations imposent de rechercher un nouveau mode de fonctionnement, dans lequel l'ingénierie serait impliquée directement dans la réalisation des lots périphériques (Ex GC, BOP, refroidissement,...) et dans la gestion des interfaces L'objectif consiste donc à réaliser une analyse approfondie pour évaluer les conséquences de ce nouveau modèle en terme de: . Ressources internes . Ressources externes spécifiques . Organisation . Coûts investissements . Coûts études et suivi . Risques	30/05/2008	100%	
TOTAL					100%

Objectifs 2008

Gestion du rendement 2008

Directeur	Objectif n° 4	Description de l'objectif: Etapes	Date	Pondération	% Atteinte
Laurent Thabusot	Reporting	. Assurer un reporting de l'état d'avancement de chacun des projets gérés par l'ingénierie . Le reporting sera effectué avec une fréquence mensuelle . Définir des indicateurs précis et incontestables: délai, coût, respect cahier des charges . Mise en évidence des dérives et des solutions retenues pour les contenir . Réaliser un modèle synthétique applicable à chacun des projets	30/04/2008	100%	100%
		TOTAL		100%	